

Werking Vicariaat onderwijs 2017

VicOG Vicariaat Onderwijs Gent

Diocesaan onderwijsbureau
Marialand 31
9000 Gent

Sint-Baafshuis
Biezekapelstraat 2
9000 Gent

www.vicog.be
Diocesaan.onderwijs@katholiekonderwijs.vlaanderen
Tel 09/223 11 25

Inhoud

Voorwoord	1
Structuur en organisatie	3
Directoraat Diocesaan Onderwijsbureau.....	4
Directoraat Schoolbesturen	8
Directoraat identiteit i.s.m. de godsdienstinspectie	12
Directoraat pedagogische begeleiding en nascholing.....	16
Personeelsgegevens	22
Jaarrekening	23

Voorwoord

het vicariaat onderwijs bisdom Gent

Voor u ligt het jaarverslag van het Vicariaat Onderwijs 2017. Het geeft u een beeld van de werking van het vicariaat onderwijs in het bisdom Gent.

Het vicariaat is een dienst van de bisschop, Monseigneur Luc Van Looy. Hij delegeert zijn bevoegdheid voor het katholiek onderwijs en voor het vak Rooms-Katholieke godsdienst in het gemeentelijk onderwijs, in het provinciaal onderwijs en in het onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap naar de bisschoppelijk gedelegeerde voor onderwijs.

In 2017 nam Stefaan Van der Kelen afscheid als vicaris van onderwijs. De bisschop benoemde me op 8 mei tot zijn opvolger. Op 1 september nam ik de fakkel van Stefaan over, dankbaar om het vele goede werk waarop ik mag voortbouwen.

De bisschoppelijk gedelegeerde is lid van de bisschopsraad van het bisdom Gent en lid van de Raad van Bestuur van Katholiek Onderwijs Vlaanderen. Op deze manier waarborgt de gedelegeerde de verbinding tussen Kerk en onderwijs. De bisschoppelijk gedelegeerde onderschrijft de teksten 'visie en missie van Katholiek Onderwijs Vlaanderen' en 'de katholieke dialoogschool', zoals deze werden goedgekeurd in de vergadering van juni 2015 en die het fundament vormen van de werking in het katholiek onderwijs.

Het vicariaat onderwijs is verantwoordelijk voor de regionale coördinatie en ondersteuning van de dienstverlening, belangenbehartiging en representatie van de besturen van alle katholieke (hoge)scholen, internaten, centra en universiteiten op regionaal vlak en Vlaanderenbreed. Daarnaast is het vicariaat de regionale gastheer voor de vanuit Katholiek Onderwijs Vlaanderen inhoudelijk aangestuurde dienstverlening aan scholen en hun bestuur.

Door de band met de inspectie-begeleiding Rooms-Katholieke godsdienst is het vicariaat mede verantwoordelijk voor kwaliteitsvol godsdienstonderwijs in alle netten en voor de zorg voor de identiteit van het katholiek onderwijs.

Om deze opdrachten kwaliteitsvol te vervullen voorziet het bisdom in de professionele uitbouw van vier directoraten van het vicariaat onderwijs die elk een specifieke opdracht opnemen. De directeur van het directoraat stuurt de dagelijkse werking aan en kan hierbij rekenen op de ondersteuning van professionele medewerkers. Het beleid wordt in de raad van bestuur vzw VicOG uitgestippeld, het dagelijks bestuur ziet toe op de uitvoering van het beleid

In het jaarverslag omschrijven we de kerntaken van elk directoraat en geven we aan hoe de verschillende directoraten werken in functie van het optimaal nastreven van een

kwaliteitsvolle werking en dienstverlening ten behoeve van de katholieke onderwijsinstellingen en hun bestuur in het Bisdom Gent.

Samen met de nieuwe' vicaris' kregen 2 directoraten een nieuwe directeur. Annemie De Clerck nam de taken van Ignace De Baets als directeur van het Diocesaan Onderwijsbureau over. Bellinda Staelens vervoegde de beleidsploeg als directeur identiteit. De nieuw samengestelde beleidsploeg - met vaste waarden Greet Mertens, regiodirecteur Pedagogische begeleiding en directeur nascholing en Eddy Van der Maelen, directeur schoolbesturen - bouwde verder op de lopende werking. Tijdens de denkdag eind december werd de werking geëvalueerd en bijgestuurd.

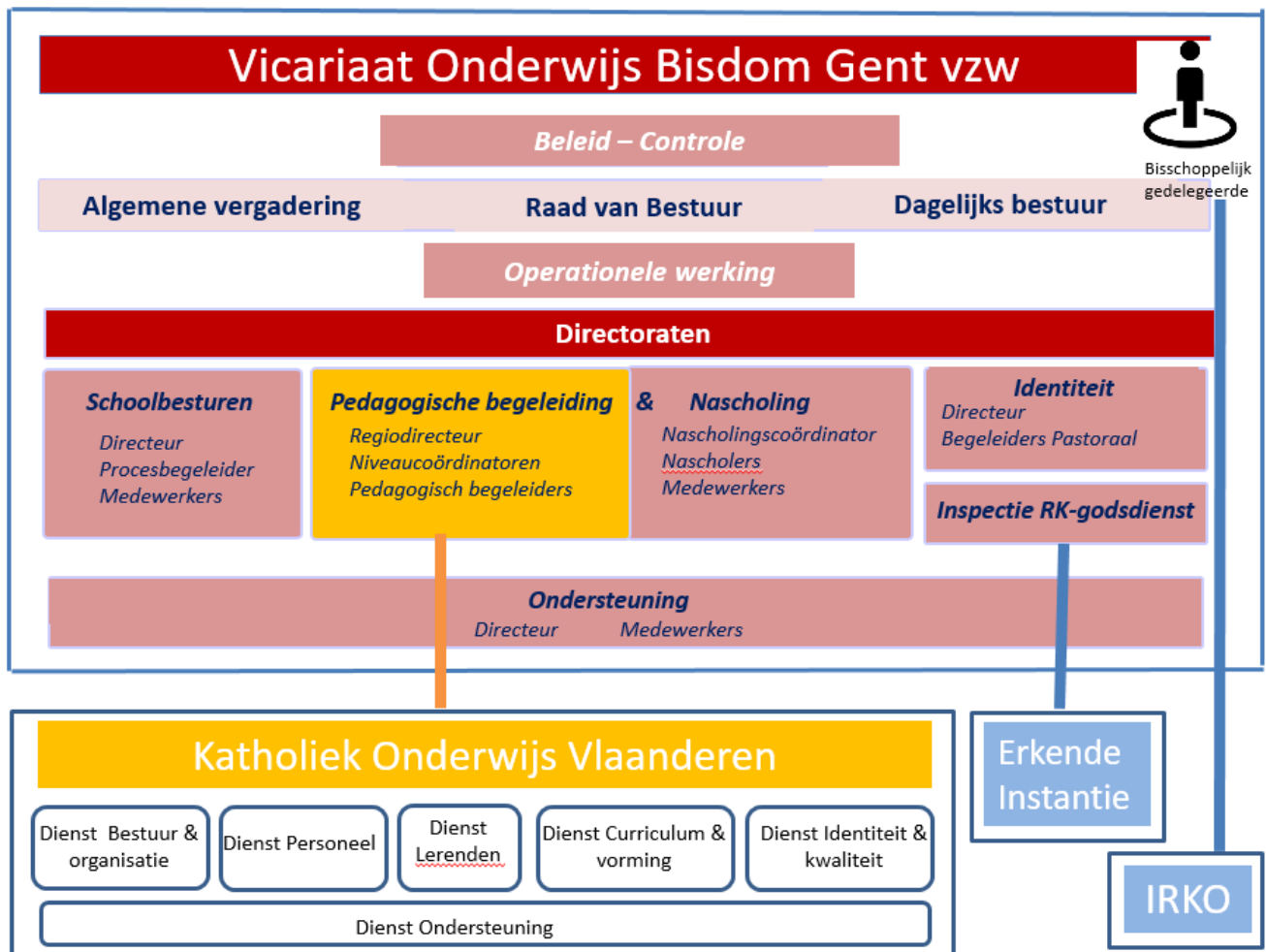
In 2018 tekenen we ons beleid verder uit, aangepast aan een gewijzigde financiële context. In het najaar 2018 plannen we een "Ronde van het vicariaat" om met besturen en directies in overleg te gaan zodat onze werking tegemoet komt aan de vragen en noden van onze scholen.

Dankbaar om de inzet van al onze medewerkers - professionelen en vrijwilligers – en van iedereen die zich engageert voor de toekomst van kinderen en jongeren via onderwijs.

Lieve Van Daele
Bisschoppelijk gedelegeerde voor Onderwijs Bisdom Gent
1 maart 2018

Structuur en organisatie

Organogram



Directoraat Diocesaan Onderwijsbureau

Het Diocesaan Onderwijsbureau

Het directoraat Diocesaan Onderwijsbureau zorgt in eerste instantie voor de logistieke ondersteuning van de andere directoraten: facilitair en financieel beheer, interne preventie en welzijn, logistiek en organisatie activiteiten.

Daarnaast is het Diocesaan Onderwijsbureau het aanspreekpunt van het katholiek onderwijs binnen de stad Gent voor alle net-overstijgende onderwijsaangelegenheden van beleidsmatige aard voor alle onderwijsniveaus. In uitbreiding is het Diocesaan Onderwijsbureau ook het aanspreekpunt voor grootstedelijke thema's binnen het bisdom en initiatieven vanuit de provincie.

Wat doet het diocesaan onderwijsbureau voor jou?

INFORMEREN

- We informeren besturen en scholen over initiatieven in het kader van grootstedelijke problematiek (capaciteit, armoede en onderwijs, lokaal overleg ...)

BELANGENBEHARTIGING - VERTEGENWOORDIGING

- We vertegenwoordigen katholiek onderwijs op verschillende fora, zowel beleidsmatig als bij concrete thema's
- We behartigen de belangen en vertegenwoordigen het katholiek onderwijs in Gentse overlegfora en met uitbreiding in extern overleg binnen het bisdom

ONDERSTEUNING

- We bieden vraaggestuurd ondersteuning bij thema's binnen grootstedelijk beleid

AANSPREEKPUNT ZIJN

- We zijn het regionaal verankerd aanspreekpunt voor Katholiek Onderwijs Vlaanderen en zijn actoren
- We zijn aanspreekpunt voor bestuurlijke overheden ...

FACILITEREN

- We faciliteren het overleg tussen verschillende onderwijspartners

Werking 2017

permanent maandelijks trimesteriel halfjaarlijks/jaarlijks volgens noodzaak

INFORMEREN

WIE	WAT
Besturen	<input type="checkbox"/> Infomomenten over o.a. capaciteit, grootsteden gerelateerde thema's
Directies	<input type="checkbox"/> Bundelen en doorgeven van relevante informatie en verslagen <input type="checkbox"/> Initiatieven van onderwijspartners kenbaar maken <input type="checkbox"/> Centraliseren van informatie/gegevens bevestigingen en verspreiden van de informatie (bijv. tolkuren) <input type="checkbox"/> Verslag uitbrengen of doorsturen van vertegenwoordiging
Intern VicOG	<input type="checkbox"/> Relevante info voor de verschillende directoraten <input type="checkbox"/> Relevante regelgeving + toepassing secretariaatswerking <input type="checkbox"/> Voorbereiden nota's vicaris, Raad van Bestuur

 BELANGEN-
 BEHARITIGING
 VERTEGENWOOR-
 DIGING

WAAR	WAT
KathOndVla	<input type="checkbox"/> Vertegenwoordiging van de regio in werkgroepen: <ul style="list-style-type: none"> - Werkgroep grootstedenbeleid - Werkgroep capaciteit - Werkgroep administratief medewerkers - Werkgroep LOP-ankers
Lokaal overleg platform	<input type="checkbox"/> LOP BaO: <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Coördinatievergaderingen <input type="checkbox"/> Algemene vergadering <input type="checkbox"/> Werkgroepen (kleuterparticipatie, buitengewoon onderwijs, taalvaardigheid ...) <input type="checkbox"/> LOP SO: <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Algemene vergadering <input type="checkbox"/> Werkgroepen
Onderwijscentrum Gent	<input type="checkbox"/> Beleidsoverleg <input type="checkbox"/> Vergaderingen Regiegroep <input type="checkbox"/> Werkgroepen <ul style="list-style-type: none"> - Brugfiguren en ouderbetrokkenheid - Gekwalificeerde uitstroom
Stad Gent	<input type="checkbox"/> Jeugddienst, dienst kinderopvang <input type="checkbox"/> Taskforce capaciteit basis en secundair onderwijs <input type="checkbox"/> Netoverschrijdende (internationale) projecten

Provincie	<input type="checkbox"/> Infomomenten projecten in het kader van flankerend onderwijsbeleid <input type="checkbox"/> Beoordelingscommissie projecten voor scholen rond gekwalificeerde uitstroom en vroegtijdig schoolverlaten; initiatieven in het kader van flankerend onderwijsbeleid
Ander partners	<input type="checkbox"/> Bewegingen die werken rond armoedebestrijding

ONDERSTEUNEN

WIE	WAT
Besturen	<input type="checkbox"/> Bij het opmaken van dossiers (capaciteit, flankerend onderwijsbeleid ...)
Directies	<input type="checkbox"/> Bij het uitwerken van dossiers, projecten rond bijv. (kinder)kansarmoede, gekwalificeerde uitstroom <input type="checkbox"/> Initiatieven van onderwijspartners kenbaar maken <input type="checkbox"/> Centraliseren van informatie/gegevens, bevragingen <input type="checkbox"/> Verslag uitbrengen of doorsturen van vertegenwoordiging
Intern VicOG	<input type="checkbox"/> Aansturen van het secretariaat <input type="checkbox"/> Relevante regelgeving + toepassing secretariaatswerking <input type="checkbox"/> Voorbereiden nota's vicaris, raad van bestuur <input type="checkbox"/> Verslaggeving overlegmomenten <input type="checkbox"/> Materiële en logistieke ondersteuning van initiatieven van de verschillende directoraten

AANSPREEKPUNT
zijn
FACILITEREN

VOOR WIE	WAT
Besturen	<input type="checkbox"/> Voor dossiers (capaciteit, flankerend onderwijsbeleid ...)
Directies	<input type="checkbox"/> Voor dossiers (capaciteit, flankerend onderwijsbeleid ...) <input type="checkbox"/> Samenbrengen en faciliteren van overleg tussen verschillende partners (bijv. stadsdiensten, het uitwerken van dossiers, projecten rond bijv. (kinder)kansarmoede, gekwalificeerde uitstroom) <input type="checkbox"/> Initiatieven van onderwijspartners kenbaar maken <input type="checkbox"/> Centraliseren van informatie/gegevens bevragingen <input type="checkbox"/> Verslag uitbrengen of doorsturen verslag van vertegenwoordiging
Intern VicOG	<input type="checkbox"/> Administratieve werking coördineren <input type="checkbox"/> Relevante regelgeving + toepassing secretariaatswerking <input type="checkbox"/> Initiatieven die bijdragen tot een aangename, collegiale werking

Vooruitblik: aanzetten voor de werking van volgende jaar

Voor 2018 zet het diocesaan onderwijsbureau zijn werkzaamheden verder met de klemtoon op versterkend en verbindend werken.

1. Binnen het vicariaat onderwijs:
 - Faciliteren en ondersteunen van de werking van de andere directoraten
 - Uitwerken van een actieplan in het vooruitzicht van de verhuis naar het Sint-Baafshuis
2. Voor scholen, scholengemeenschappen en besturen

INFORMEREN - BELANGENBEHARTIGING - VERTEGENWOORDIGING - ONDERSTEUNING - AANSPREEKPUNT ZIJN en FACILITEREN

Volgende thema's worden verder uitgewerkt in overleg met de besturen en/of directeurs.

- Flankerend onderwijsbeleid
- Een kwaliteitsvolle schooldag voor elk kind:
 - o Focus voor- en naschoolse opvang, vakantiekampen
 - o Overleg met de stad en de dienst kinderopvang in het bijzonder
 - o Bouwen aan gezamenlijk gedragen standpunten ten aanzien van bijvoorbeeld initiatieven vanuit de stad
- Gelijkekansenbeleid (en LOP-werking)
- Capaciteit in basis en secundair onderwijs
- Grootstedelijke problematieken waarmee de scholen worden geconfronteerd:
 - o Kansarmoede
 - o Talenbeleid
 - o Gekwalificeerde uitstroom

We hebben oog voor de relevante maatschappelijke en onderwijs gerelateerde thema's die zich aandienen, zoals het nieuwe decreet Deeltijds Kunstonderwijs, de hervorming secundair onderwijs en de uitrol ZiLL.

We zoeken naar dwarsverbindingen om onze katholieke scholen te versterken en we blijven inzetten op het WIJ-verhaal: het vicariaat samen met Katholiek Onderwijs Vlaanderen en Interne en externe onderwijspartners.

Directoraat Schoolbesturen

Het directoraat Schoolbesturen

Met de Dienst Schoolbesturen wil het Vicariaat Onderwijs schoolbesturen beleidsmatig ondersteunen in overleg en in nauwe samenwerking met de andere diocesane diensten en met de diensten van Katholiek Onderwijs Vlaanderen.

Schoolbesturen en individuele schoolbestuurders kunnen hier terecht met al hun vragen. Indien nodig, worden zij doorverwezen naar een bevoegde dienst.

In het proces van Bestuurlijke Optimalisering en Schaalvergroting (BOS) ondersteunen wij scholen en schoolbesturen op het vlak van groei naar sterkere bestuurlijke entiteiten die regionaal de verantwoordelijkheid opnemen voor het organiseren van (alle vormen van) katholiek onderwijs.

In de coördinerende taak die het vicariaat vervult voor het katholiek onderwijs in het bisdom Gent, faciliteert en modereert de Dienst Schoolbesturen de werking van de Diocesane Plannings- en Coördinatiecommissie voor basisonderwijs (DPCC-BaO) en voor secundair onderwijs (DPCC-SO).

Op het vlak van regionale netwerking ondersteunen en modereren wij de werking van het Comité Besturen (COBES) en de organisatie van regionale bestuurdersvergaderingen.

Met initiatieven voor vorming voor besturen spelen we in op de noden van het werkveld en op alle aspecten van nieuwe regelgeving die de overheid aan de besturen oplegt.

In het overleg met de regionale ankerfiguren voor besturenwerking, vertegenwoordigt de directeur van de Dienst Schoolbesturen de regio Oost-Vlaanderen voor Vlaanderenbrede afstemming, in nauw contact met de Dienst Bestuur en Organisatie van Katholiek Onderwijs Vlaanderen.

Personeel en medewerkers:

- De directeur van de Dienst Schoolbesturen van het vicariaat is ook regionaal ankerpersoon voor besturenwerking in KathOndVla
- De procesbegeleider BOS modereert vraaggestuurd BOS-gesprekken in het werkveld
- De medewerkers BOS worden als organisatiedeskundigen vraaggestuurd ingezet in (deel)projecten van BOS-gesprekken

Wat doen we voor jou?

Vijf essentiële kerntaken:

INFORMEREN

- Activiteiten en initiatieven voor schoolbesturen in het kader van BOS, DPCC, COBES, Vorming voor besturen
- (evolutie in) regelgeving vanuit de bevoegde overheden, aansluitend en aanvullend op de nieuwsbrieven van KathOndVla

VERTEGENWOORDIGEN en BELANGEN BEHARTIGEN

- Structureel in regionale en Vlaanderenbrede overlegfora in KathOndVla
- Op uitnodiging in andere gremia

ONDERSTEUNEN

- Procesbegeleiding BOS
- Vraaggestuurde ondersteuning bij beleidsmatige thema's in de werking van de vzw-schoolbestuur

AANSPREEKPUNT ZIJN

- Regionaal verankerd aanspreekpunt voor Katholiek Onderwijs Vlaanderen
- Aanspreekpunt voor alle schoolbesturen die verantwoordelijk zijn voor het verstrekken van katholiek onderwijs in het bisdom Gent
- Aanspreekpunt voor individuele (kandidaat-)bestuurders voor allerhande vragen over diverse aspecten en inhouden van het opnemen van verantwoordelijkheden in een schoolbestuur

FACILITEREN

- Ontmoeting en overleg tussen schoolbesturen onderling
- Ontmoeting en overleg tussen schoolbesturen en (diensten van) KathOndVla
- Ontmoeting en overleg tussen schoolbesturen en externe partners (overheden, externe expertise voor vorming en advies in diverse beleidsdomeinen ...)
- Werking van DPCC, COBES

Werking 2017

De vijf bovenvermelde kerntaken werden in 2017 geconcretiseerd in de volgende thematisch geordende werking.

BOS

- Mail naar alle schoolbesturen met het aanbod van procesbegeleiding door externe organisatiedeskundigen
- Van de 160 schoolbesturen in het bisdom Gent zitten ruim 140 besturen aan iets meer dan 30 tafels voor BOS-gesprekken. In één derde van die gesprekken treedt

een medewerker van de Dienst Schoolbesturen op als gespreksleider/moderator. Met de andere gesprekstafels onderhoudt de Dienst Schoolbesturen de nodige contacten

- Intern overleg ad hoc met externe experts (juridisch, fiscaal, verzekeringen, ervaringsdeskundigen in werking vzw ...)
- Wekelijks overleg Dienst Schoolbesturen met de directeur en de procesbegeleider, eventueel aangevuld met interne medewerkers en externe experts.
- Tweewekelijks Vlaanderenbreed overleg met de ankerfiguren voor besturenwerking (VOA), maandelijks aangevuld tot een Vlaanderenbreed overleg (VOBOS) met de procesbegeleiders BOS
- Organisatie van denkdagen BOS Gent met gemandateerden van betrokken schoolbesturen
- Verzorgen van interne opleiding van medewerkers/organisatiedeskundigen voor deelprojecten van BOS-gesprekken
- Maandelijks overleg met BOS-medewerkers met aandacht voor vorming en uitwisselen van informatie
- Monitoren van stand van zaken in alle BOS-processen in het bisdom Gent en deze info Vlaanderenbreed delen via VOBOS

COBES

- Vergaderkalender met negen vooropgestelde data, verspreid over het schooljaar, waaronder twee regionale bestuurdersvergaderingen die opengesteld worden voor alle schoolbestuurders van het katholiek onderwijs in het bisdom Gent
- Voorbereiden van de vergaderingen met een agendacommissie ('bureau COBES')
- Met de twee open vergaderingen in het vicariaat werk maken van informatiedoorstroming van en naar het werkveld
- Via de ankerfiguur (tweewekelijks) voor besturenwerking en de vertegenwoordigers in de bestuurs- en adviesorganen (maandelijks) zorgen voor de link tussen vicariaat en KathOndVla
- Vanuit COBES deelnemen aan het Vlaanderenbrede Overlegforum voor Besturen (7 vergaderingen)

DPCC

- Aanvragen verzamelen, verwerken en publiceren op de website (het werkveld informeren)
- Overleg tussen alle betrokken partijen organiseren waar nodig: op twee vooraf vastgelegde overlegdagen en eventueel bijkomend ad hoc
- Beslissingen publiceren om het werkveld te informeren
- Op jaarbasis drie vergaderingen voor DPCC-BaO en DPCC-SO
- Planningsmededelingen namen KathOndVla extra onder de aandacht brengen en waken over te volgen procedures: intern binnen KathOndVla en extern naar het departement Onderwijs

VORMING VOOR BESTUREN

- In COBES de noden voor vorming in het werkveld verzamelen en ter sprake brengen in VOA, waar de Vlaanderenbrede vormingskalender wordt opgesteld
- De vormingskalender verspreiden in het bisdom Gent en de vormingsavonden faciliteren en organiseren
- Vormingen 2017:
 - o Ondersteuningsnetwerken en capaciteitsproblematiek
 - o BOS & juridische aspecten
 - o BOS & Financiën
 - o BOS & Communicatie en inspraak
 - o Inspectie 2.0: Schooleigen kwaliteitsbeleid en doorlichting op basis van het ROK

Vooruitblik: aanzetten voor de werking van volgend jaar**ALGEMEEN**

- Voor initiatieven in de context BOS en voor vormingsinitiatieven in het algemeen, de doelgroep, waar nodig, uitbreiden van bestuurders naar (algemene en coördinerende) directies

BOS

- Verdere begeleiding van actuele processen
- Uitbreiding: inzetten op verdere begeleiding van reeds geoptimaliseerde besturen
- Deelnemen aan klankbordgroep van de Koning Boudewijnstichting voor het ontwikkelen van een online evaluatie-instrument van beleidsvoerend vermogen
- Aanbieden van een werkwinkel rond subsidiariteit in een BOS (bv. voor directiecongressen)

COBES

- Verkiezing, nieuwe samenstelling en opstarten vernieuwde werking van COBES
- Specifiek aandachtspunt: doorstroming van info top-down en bottom-up, contact met het werkveld

VORMING VOOR BESTUREN

- Opstellen van een nieuwe vormingskalender die voldoet aan noden in het werkveld en aan regelgeving namens de overheid
- Evaluatie van het vormingsaanbod in COBES

Directoraat identiteit i.s.m. de godsdienstinspectie

Het directoraat identiteit

Tot 1 september 2017 behoorde dit directoraat onder de noemer 'godsdienstinspectie' en werd het vertegenwoordigd door een afgevaardigde inspecteur-(coördinator) uit het BaO. Mede door de wijzigingen in de loop van 2017 wat betreft het convenant voor het vicariaat (met een FT voor identiteit) kreeg dit directoraat de nieuwe benaming 'identiteit'. Tegelijk werd de werking meer verruimd tot pastoraal en opvoedingsproject (in het kader van de katholieke dialoogschool) wat ook aansluit bij de realisatie van de eerste decretale opdracht van de pedagogische begeleidingsdienst.

Vanuit deze vernieuwde opdracht en in nauwe samenwerking met de godsdienstinspectie engageert de 'dienst identiteit' zich om met diverse partners in dialoog te gaan over de eigenheid van een christelijk geïnspireerd onderwijsaanbod (diocesane katholieke scholen) in de hedendaagse maatschappelijke context van diversiteit en secularisering. Hiertoe wil het directoraat ook ten dienste staan van alle medewerkers binnen het vicariaat om hen professioneel te ondersteunen bij deze opdracht in de scholen en in de eigen organisatie.

Wat doet de dienst identiteit voor jou?

Vanuit een brede dialoog wil het 'directoraat identiteit' - samen met de inspecteurs-adviseurs R.K. Godsdienst - de katholieke scholen maar ook alle medewerkers van het vicariaat niveau-overstijgend ondersteunen

1. bij een christelijk geïnspireerde identiteitsontwikkeling als professionele organisatie
2. bij het schooleigen pedagogisch project als 'katholieke dialoogschool'
3. bij een vernieuw(en)de pastorale aanwezigheid

Analoog met de andere directoraten gebeurt dit via 4 kanalen:

1. informeren
2. vertegenwoordigen met belangenbehartiging
3. ondersteunen
4. aanspreekpunt zijn en faciliteren

De directeur identiteit coördineert de verbinding van deze verschillende opdrachten en werkt hiervoor intern samen met de beleidsploeg van het vicariaat en alle andere betrokkenen.

De samenwerking met de collega's identiteitsontwikkeling van de andere vicariaten en van de congregaties, ook met de overkoepelende diensten van Katholiek Onderwijs Vlaanderen, zorgen voor een Vlaanderenbrede inbedding.

Werking 2017

permanent of wekelijks maandelijks trimestrieel halfjaarlijks/jaarlijks volgens noodzaak

INFORMEREN

DOMEIN	HOE
Godsdienst-Inspectie	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> SO: vakvergaderingen per graad (per SG) <input type="checkbox"/> BaO & SO: infomomenten over o.a. brochure R.K.-Godsdienst, Thomaswebsite wb KDS ... <input type="checkbox"/> BaO: driejaarlijkse conferentiecycclus KDS <input type="checkbox"/> SO: digitale nieuwsbrieven
Pastoraal	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> BaO & SO: bundelen en doorgeven van relevante informatie i.v.m. pastorale initiatieven, vieringen, inspirerend materiaal ... <input type="checkbox"/> BaO & SO: digitale communicatie - via mail contact houden, informeren, antwoorden op vragen, uitnodigen, materialen ontwikkelen & aanleveren <input type="checkbox"/> BaO & SO: blog schoolpastoraal actualiseren <input type="checkbox"/> BaO & SO: digitale nieuwsbrieven <input type="checkbox"/> BaO & SO: verslag uitbrengen van regionale intervisies & Vlaanderenbrede overlegmomenten
Identiteit & Kds	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> BaO & SO: inspirerende initiatieven (zowel intern als extern) bekend maken via mailing, website, affichering ... <input type="checkbox"/> BaO & SO: relevante info doorgeven aan de verschillende directoraten <input type="checkbox"/> BaO & SO: verslag uitbrengen van Vlaanderenbrede overlegmomenten (bv. beleidsgroep KDS)

VERTEGENWOORDIGING & BELANGENBEHARTIGING

DOMEIN	HOE
Godsdienst-Inspectie	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> BaO & SO: vertegenwoordiging van IRIGSO in adviesgroep KDS <input type="checkbox"/> BaO & SO: intern overleg VICOG <input type="checkbox"/> BaO & SO: onderling overleg <input type="checkbox"/> SO: aanvangsbegeleiding nieuwe leraren & nieuwe directies

Pastoraal	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> BaO & SO: deelname aan VO pastoraal <input type="checkbox"/> BaO : deelname aan stuurgroep van directiecongres, pedagogische overlegmomenten
Identiteit & Kds	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> BaO & SO: deelname aan beleidsgroep KDS <input type="checkbox"/> BaO & SO: deelname aan adviesgroep KDS <input type="checkbox"/> SO: deelname aan stuurgroep SO & stuurgroep directiecongres, pedagogische overlegmomenten <input type="checkbox"/> Contact en communicatie met de godsdienstinspectie en met de onderwijsgerelateerde bisschoppelijke diensten zoals IJD, CCV... <input type="checkbox"/> BaO & SO: uitwisseling met collega's uit andere regio's en van de onderwijscongregaties <input type="checkbox"/> BaO & SO: inhoudelijk overleg i.v.m. christelijke inspiratie en identiteit binnen de eigen organisatie en geïntegreerd naar schoolbegeleiding

ONDERSTEUNEN

DOMEIN	HOE
Godsdienst-Inspectie	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> BaO & SO: vraaggestuurde begeleiding van individuele godsdienstleerkrachten en directies i.v.m. KDS <input type="checkbox"/> BaO: driedaagse schoolbezoeken i.k.v. 'zonneplekken' <input type="checkbox"/> BaO & SO: inhoudelijke & bezinnende bijdrage aan vormingsdagen VICOOG
Pastoraal	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> SO: regionale intervisies per SG (15 groepen) <input type="checkbox"/> BaO: georganiseerde thematische bijeenkomsten per regio <input type="checkbox"/> BaO: halve of hele pastorale dag <input type="checkbox"/> BaO: 'zonneplekken' i.s.m. godsdienstinspectie (3 dagen p/school – een gemiddelde van 7 scholen per jaar) <input type="checkbox"/> BaO & SO: pastorale trajecten per school (vraaggestuurd) <input type="checkbox"/> BaO & SO: ondersteuning bij rouw & crisismomenten en in de nazorg, professionaliseren van schoolteams
Identiteit & Kds	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> BaO & SO: bezinningen en vormingen op interne dienst- en werkvergaderingen <input type="checkbox"/> BaO & SO: schooloverstijgende netwerking via CIL, intervisiemomenten, themadagen, schoolcontacten ... <input type="checkbox"/> BaO & SO: op vraag en maat van concrete scholen of scholengroepen trajecten i.v.m. KDS ondersteunen of begeleiden (bv. materialen uitwerken, pedagogische studiedagen of themadagen mee organiseren...)

	<ul style="list-style-type: none"> □ BaO & SO: voorbereiden overlegmomenten, denkdagen, intervisies, visieteksten ...
--	--

AANSPREEKPUNT ZIJN & FACILITEREN

DOMEIN	HOE
Godsdienst-Inspectie	<ul style="list-style-type: none"> □ BaO & SO: intern overleg met dienst identiteit □ BaO & SO: contactpersoon zijn voor individuele godsdienstleerkrachten & directies □ BaO & SO: intra-levensbeschouwelijke dialoog ondersteunen
Pastoraal	<ul style="list-style-type: none"> □ BaO: brugfiguur zijn tussen school en plaatselijke kerkgemeenschap wat betreft initiatiesacramenten zoals eerste communie, vormsel... □ BaO & SO: beroepsspiritualiteit met groepen van 'Christenen op school' voor leerkrachten en directies
Identiteit & Kds	<ul style="list-style-type: none"> □ BaO & SO: contacten en communicatie met lokale geloofsgemeenschappen (ook interreligieus) □ In de eigen organisatiecultuur op zoek gaan naar onze bronnen en inspiratie (o.a. via de 'vrienden van de kapel', voorbeelden van visualisering, interne overlegmomenten en denkdagen...) □ BaO & SO: de christelijke inspiratie integreren in aanvangsbegeleiding van nieuwe directies & leerkrachten □ BaO & SO: ondersteuning en vorming voor schoolbesturen wat betreft de integratie van de KDS in de BOS-verhalen

Vooruitblik: aanzetten voor de werking van volgend jaar

Op 1 september 2017 startte een verruimd 'directoraat identiteit' dat nog zijn plaats moet zien te vinden in het vicariaat en de hedendaagse onderwijscontext. De constructieve dialoog met de nieuwe bisschoppelijk gedelegeerde, de godsdienstinspectie en de andere directoraten zijn daarbij inspirerend en cruciaal. Het daagt ons uit om samen te werken aan een structureel beleid waarbij de Bijbels-christelijke inspiratie 'eigentijds-tegendraads' aanwezig is in onze eigen organisatiecultuur. Om dit te realiseren willen we ook investeren in een open en professionele dialoog met al onze medewerkers. Hoe vaardiger we worden in het expliciteren van onze inspiratiebronnen, hoe concreter het concept van de katholieke dialoogschool kan worden meegenomen in de dagelijkse praktijk van een schooleigen pedagogisch project. En op die vraag van scholen willen we creatief en innovatief kunnen ingaan.

Directoraat pedagogische begeleiding en nascholing

De decretale opdrachten van de begeleidingsdienst

Kerntaak van het directoraat

Het directoraat Pedagogische begeleiding is een regionale geleding van de Pedagogische Begeleidingsdienst van het katholiek onderwijs (PBDKO) met zetel te Brussel, Guimardstraat 1.

De decretale opdrachten worden door PBDKO vertaald in acht doelen.

- 1.PBDKO ondersteunt de instellingen bij de realisatie van hun christelijk opvoedingsproject.2.PBDKO ondersteunt de instellingen bij de realisatie van hun onderwijskwaliteit en bij hun ontwikkeling tot professionele lerende organisatie.*
- 3.PBDKO verhoogt het responsief vermogen van de instellingen om kwaliteitskeuzes binnen hun werking t.o.v. de lerenden en alle onderwijsparticipanten te duiden vanuit het schooleigen christelijk opvoedingsproject.*
- 4.PBDKO versterkt de innovatiecapaciteit van instellingen.*
- 5.PBDKO ontwikkelt - vanuit haar visie op het samen sporen van begeleiding en nascholing een coherent ondersteuningsaanbod in samenspraak met de instellingen.*
- 6.PBDKO ontwikkelt, verfijnt en concretiseert haar visie op onderwijs en opvoeding en communiceert hierover met de instellingen.*
- 7.PBDKO ontwikkelt zich als professioneel lerende organisatie.*
- 8.PBDKO werkt mee aan extern overleg, aan externe ondersteuningsinitiatieven en aan onderzoek in het belang van de instellingen die ze ondersteunt en in functie van beleidsvoorbereiding.*

Pedagogische ondersteuning wordt verleend op verschillende niveaus: op het regionaal niveau in de regio's Antwerpen, Limburg, West-Vlaanderen, **Oost-Vlaanderen** en Mechelen-Brussel, door de onderwijscongregaties (de Sociëteit van Jezus, de Salesianen van Don Bosco, de Broeders van Liefde en het Vlaams Lasalliaans Perspectief), op het Vlaanderenbrede niveau vanuit de diensten van Katholiek Onderwijs Vlaanderen.

De pedagogische begeleidingsdienst van Katholiek Onderwijs Vlaanderen werkt met de omkadering die door de overheid wordt toegekend. Voor het werkjaar 2016-2017 ging het voor regio Oost-Vlaanderen over (halftijdse of voltijdse) 10 begeleiders project competentie-ontwikkeling, 7 begeleiders project Taal, 10 schoolbegeleiders basisonderwijs, 4

schoolbegeleiders secundair onderwijs, 28 vakbegeleiders secundair onderwijs, 1 begeleiders buitengewoon onderwijs en 3 niveau-coördinatoren.

Het werkveld van de pedagogische begeleidingsdienst van het katholiek onderwijs Regio Oost-Vlaanderen bestond voor het schooljaar 2016-2017 uit de schoolteams van 523 basisscholen (scholen + vestigingsplaatsen) voor het gewoon onderwijs, 187 secundaire scholen gewoon onderwijs; 32 (scholen + vestigingsplaatsen) scholen voor buitengewoon basisonderwijs, 24 (scholen + vestigingsplaatsen) scholen voor buitengewoon secundair onderwijs. Ook de internaten en centra voor volwassenenonderwijs van de katholieke scholen worden ondersteund door de pedagogische begeleiding.

Daarnaast is er structureel overleg met de lerarenopleidingen van de hogescholen en de universiteiten om de doorstroming tussen hoger onderwijs en werkveld te optimaliseren.

Werking 2017

We verwijzen voor de werking van de Pedagogische begeleiding naar Jaarverslag van PBDKO en de begeleidingsbrochures dat jaarlijks aan onze scholen wordt bezorgd. (begeleidingsbrochures op <https://begeleiding-oost-vlaanderen.katholiekonderwijs.vlaanderen>)

Daarbij hadden we permanent aandacht voor onderstaande punten:

- Decretale opdrachten
- Ondersteunen, begeleiden en coachen van nieuwe leraren en leidinggevendenden
- Kennismaking met en implementatie van het nieuwe leerplanconcept basisonderwijs ZILL en de leerplannen in het secundair onderwijs
- Ondersteunen van trajecten rond de implementatie van het M-decreet
- Versterken van de samenwerking tussen de begeleiders van de verschillende onderwijsniveaus, van PBDKO als geheel en de nascholing

Wat doet de pedagogische begeleiding Regio Oost-Vlaanderen voor jou?

INFORMEREN

- We informeren scholen over alle inhoud die een link hebben met de decretale opdrachten en daarnaast informeren we hen over alle initiatieven van relevante onderwijspartners Vlaanderen breed en in het bijzonder van regio Oost-Vlaanderen.

BELANGENBEHARTIGING - VERTEGENWOORDIGING

- We vertegenwoordigen katholiek onderwijs op verschillende fora, zowel beleidsmatig als bij concrete thema's

- We behartigen de belangen en vertegenwoordigen het katholiek onderwijs in regio Oost-Vlaanderen

ONDERSTEUNING

- We bieden vraaggestuurd ondersteuning bij thema's gerelateerd aan onze decretale opdrachten
- We bieden een coherent ondersteuningsaanbod aan door actuele thema's en specifieke doelgroepen in de kijker te zetten (zie begeleidingsbrochures)
- We ondersteunen directies en schoolteams bij het implementeren van nieuwe leerplannen, innovaties
- We ondersteunen directies en schoolteams in crisismomenten
- We bieden ondersteuning voor Identiteitsontwikkeling binnen/op weg naar de katholieke dialogeschool
- We ondersteunen Zorgbreed en Kansrijk onderwijs
- Taalbeleid ondersteunen
- We bieden ondersteuning aan beginnende directies door de opleiding Profs en netwerken beginnende directies secundair onderwijs door in te zetten op gedeeld onderwijskundig leiderschap van leidinggevend
- We ondersteunen scholen door Lerende netwerken op te richten rond diverse thema's maar ook door hen zelf te leren hoe lerende netwerken op te zetten binnen de school of binnen de scholengemeenschap.
- We ondersteunen beginnende leraren door het nemen van allerlei initiatieven waarbij we begeleiden met effect tot op de klasvloer
- We ondersteunen scholen in het uitvoeren van het M-decreet en inclusief onderwijs
- We ondersteunen de kwaliteitsontwikkeling van scholen
- We ondersteunen scholen in functie van opvolging van doorlichting

AANSPREEKPUNT ZIJN

- We zijn het regionaal verankerd aanspreekpunt voor de Pedagogische Begeleidingsdienst van Katholiek Onderwijs Vlaanderen

FACILITEREN

- We faciliteren het overleg tussen verschillende onderwijspartners
- We faciliteren het overleg tussen scholen binnen de stad Gent
- We faciliteren het overleg tussen scholen en scholengemeenschappen onderling
- We faciliteren scholen in de samenwerking rond bepaalde (al dan niet actuele) thema's door lerende netwerken, organiseren van directievergaderingen en tal van andere overlegfora.

Werking 2017

permanent maandelijks trimesterieel halfjaarlijks/jaarlijks volgens noodzaak

INFORMEREN

WIE	WAT
Besturen	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Info-momenten Ronde Van Vlaanderen <input type="checkbox"/> Vocodi : voorzitters schoolbesturen en coördinerende directeurs basisonderwijs <input type="checkbox"/> Codi-Caim : voorzitters schoolbesturen en coördinerende directeurs secundair onderwijs <input type="checkbox"/> Schoolbesturen en hun scholen informeren over beleidsvoorstellen omtrent de uitbouw van het toekomstig onderwijslandschap
Directies	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Opleiding Profs (beginnende directies basisonderwijs) en netwerk beginnende directies secundair onderwijs <input type="checkbox"/> Initiatieven van onderwijspartners kenbaar maken via nieuwsbrieven <input type="checkbox"/> Scholen informeren over beleidsvoorstellen omtrent de uitbouw van het toekomstig onderwijslandschap <input type="checkbox"/> Initiatieven van onderwijspartners kenbaar maken <input type="checkbox"/> Centraliseren van informatie/gegevens bevragingen
Intern VicOG	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Relevante info voor de verschillende directoraten <input type="checkbox"/> Relevante regelgeving en innovaties

BELANGENBEHARTIGING - VERTEGENWOORDIGING

WAAR	WAT
KathOndVla	<ul style="list-style-type: none"> - Directieteam Katholiek Onderwijs Vlaanderen (wekelijks) - Coördinatie Pedagogische Begeleiding (maandelijks) - Overleg Regio-directeurs (twee wekelijks) - Vertegenwoordiging regio in werkgroepen

Regionaal Overleg	<ul style="list-style-type: none"> - RONC : regionaal overleg Niveau-coördinatoren (wekelijks) - RONC+ : regionaal overleg kwaliteitsontwikkeling en nascholing (trimestrieel) - ROG BaO - ROG SO : Regionaal Overleg Gent (trimestrieel) - VOCODI: overleg coördinerende directeurs en Voorzitters schoolbesturen Bao (trimestrieel) - CODI-CAIM - COCA : overleg coördinerende directeurs en Voorzitters schoolbesturen SO (vijf keer per schooljaar) - DCBaO - Directievergaderingen BaO-SO-BuO (maandelijks) - Dienstvergaderingen BaO-SO (maandelijks) - OSB: overleg Schoolbegeleiders (twee wekelijks) - Beheerscomités Ondersteuningsnetwerken (maandelijks) - Beheerscomité ondersteuningsnetwerken Oost-Vlaanderen (maandelijks) - Ondersteuningsnetwerken Coördinatoren (maandelijks) - Stuurgroep Profs (trimestrieel) - Begeleiding - Nascholing (maandelijks)
Onderwijs-Centrum Gent	<ul style="list-style-type: none"> - Vergaderingen netoverstijgende samenwerking - Vergadering ad hoc initiatieven
Hogescholen	<ul style="list-style-type: none"> - Adviesraad BaO - Adviesraad SO - overleg Buitengewoon Onderwijs
VCLB	<ul style="list-style-type: none"> - Overleg Pedagogische begeleiding - VCLB - Vergadering ad hoc in functie van actuele thema's, bijvoorbeeld decreet leerlingenbegeleiding
Provincie	<ul style="list-style-type: none"> - Projecten voor scholen rond gekwalificeerde uitstroom en vroegtijdig schoolverlaten
Nascholingscentra	<ul style="list-style-type: none"> - Vlaanderenbreed overleg aanbod
Stad Gent	<ul style="list-style-type: none"> - Project Vroegtijdig schoolverlaten

Vooruitblik: aanzetten voor de werking van volgende jaar

We verwijzen voor de werking van de Pedagogische begeleiding naar Jaarverslag van PBDKO en de begeleidingsbrochures dat jaarlijks aan onze scholen wordt bezorgd.
(begeleidingsbrochures)

Voor de periode 2018 - 2020 is er een nieuw begeleidingsplan voor vzw Pedagogische Begeleidingsdienst van het Katholiek Onderwijs (hierna PBDKO) in de maak dat ingediend wordt op 30 juni 2018 en dit om te beantwoorden aan de decretale opdracht zoals geformuleerd in het decreet betreffende de kwaliteit van onderwijs d. d. 8 mei 2009, artikel 15 § 2: “Jaarlijks rapporteren de pedagogische begeleidingsdiensten aan de Vlaamse Regering over de activiteiten van het vorige schooljaar, met inbegrip van een financiële verantwoording over de ontvangen werkingsmiddelen.” We blijven werken aan alle decretale opdrachten zoals bepaald door de overheid maar zullen bepaalde accenten leggen naar scholen toe. Deze accenten omvatten volgende onderwerpen :

- Schoolspecifieke leerplannen/curricula en pedagogisch-didactische implementatie
- Inzet voor alle lerenden, met bijzondere focus op zorg en kansen
- Talenbeleid in diversiteit
- Leiderschap en schoolorganisatie
- Kwaliteitsbeleid
- Identiteitsbeleid
- integratie Begeleiding – Nascholing

Voor deze thema's worden Vlaanderenbrede strategische doelen en operationele doelen uitgeschreven. We zullen deze regionaal verder opnemen, vertalen en eventueel uitbreiden met doelen volgens de regionale context.

Personeelsgegevens

Bisschoppelijk gedelegeerde	Lieve Van Daele
Directoraat Diocesaan Onderwijsbureau	Annemie De Clerck
Directoraat Schoolbesturen	Eddy Van der Maelen
Directoraat Identiteit i.s.m. de godsdienstinspectie	Bellinda Staelens
Directoraat Pedagogische Begeleiding en nascholing	Greet Mertens
Begeleider BOS / SG	Christ De Schepper
Administratief medewerkers	Martine Boone Shari Braeckman Evelien Pattyn Lindsay De Cock Kevin Weytens
Nascholers	Inès Vandoorne Els Bostyn Gerda Geenens Ivan Bauwens Dieter Bertin
Onderhoudspersoneel	Nicole Huysman Roland Raes

Jaarrekening

Overzicht financiële situatie

2017 is een kanteljaar voor het vicariaat. De nieuwe financiering van de vicariaten zoals vastgelegd in de nota Vicariaten 2.0 en goedgekeurd door de RvB van Katholiek Onderwijs Vlaanderen plaatst het vicariaat voor grote financiële uitdagingen. We sluiten 2017 af met een ernstig tekort. Het vicariaat zal in 2018 haar werking bijsturen om te evolueren naar een gezonde financiële toekomst die een blijvende regionale ondersteuning ten dienste van onze scholen waarborgt.

BALANS

ACTIVA	31/12/2017
VASTE ACTIVA	238 680,36
II. IMMATERIELE VASTE ACTIVA	24 818,70
III. MATERIELE VASTE ACTIVA	213 861,66
VLOTTENDE ACTIVA	2 273 483,70
VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	289 700,42
VIII. GELDBELEGGINGEN	1 347 046,40
IX. LIQUIDE MIDDELEN	560 839,28
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	76 257,50
TOTAAL ACTIVA	2 512 524,06

PASSIVA	31/12/2017
EIGEN VERMOGEN	2 356 397,42
I. KAPITAAL	1 084 059,25
V. OVERGEDRAGEN WINST	1 272 338,17
VII. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	0,00
VREEMD VERMOGEN	156 126,43
IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	156 126,64
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	0,00
TOTAAL PASSIVA	2 512 524,06

RESULTAATREKENING

KOSTEN	31/12/2017
61 Diensten en diversen	1 183 519,12
62 Personeelskosten	303 608,25
63 Afschrijvingen	36 101,50
64 Andere bedrijfskosten	124 055,73
65 Financiële kosten	9 895,93
66 Uitzonderlijke kosten	52 127,63
67 Belastingen	2020,01
TOTAAL KOSTEN	1 711 328,17

OPBRENGSTEN	31/12/2017
70 Omzet	553 521,72
73 Lidgelden, subsidies, schenkingen	655 497,78
74 Overige opbrengsten	267 657,14
75 Financiële opbrengsten	90 902,58
76 Uitzonderlijke Opbrengsten	0,00
TOTAAL OPBRENGSTEN	1 567 579,42

BATIG SALDO	
NEGATIEF SALDO	143 748,75

TOTAAL DER INVESTERINGEN	27 816,76
---------------------------------	------------------